

# Genvindingsindustri fra superskurk til klasseduks



Michael Terkelsen, direktør for Terkelsen A/S, og direktør Erik Jørgensen, Bjert Invest foran en af Terkelsens vejebiler. Deres netværk bliver gradvist udvidet for at dække hele markedsområdet. Mens traditionelle indsamlingskøretøjer skal hjem og veje efter hver afhentning, kan Terkelsens fylde bilen op og stadig afregne med kunden efter hver indvejning. Erik Jørgensen, Bjert Invest: Der ligger trods krisen store muligheder indenfor råvarebranchen, ikke alene herhjemme, men også globalt.

**Terkelsen A/S i Vejen bebuder vækst og udvikling på basis af nytænkning. Virksomheden sidder med en nøgle til et sundere miljø med klimarigtige råvarer: Genvinding!**

Af Poul Sabroe  
Foto: Terkelsen A/S

Hver gang industrien anvender jern eller aluminium i sin produktion er råvaren forbundet med omkostninger for økonomi og miljø. Men hvis det er genvundne metaller, der glider ind i smelteovnene, går der skrup i regningens bundlinje.

- Genvundet jern koster mindre end det halve i forhold til ny malm. Genvindes aluminium er der 95 pct. (!) at spare på energiregningen, oplyser direktør Michael Terkelsen fra Terkelsen A/S. Produktionen belaster miljøet tilsvarende mindre, og ressourcerne bevares. Terkelsen ved nok, hvad han taler om. Han er vokset op i Kjeld og Yvonne Terkelsens produkthandel, i fem årtier en ufravigelig institution på Koldings havnekajer. Køb og salg af skrot har været familiens dagligdag så længe, at der i 2010 bydes til 50 års jubilæum.

- Med nytænkning, parathed til omstilling og et skarpt fokus på de oplagte fordele for miljø og klima, vil vi skabe ny, kraftig vækst i Terkelsen A/S, pointerer Michael Terkelsen, men stopper kun for at trække vejret: For sammen med væk-

sten handler det i høj grad også om udvikling og fremdrift i den teknologiske platform. Netop her afviger Terkelsen A/S fra andre vækstvirksomheder: Vækst, ja, men i kombination med udvikling. Det er et krav!

Den filosofi gik i årets løb rent ind hos den lokale investor Bjert Invest og direktør Erik Jørgensen: - Vi ser Terkelsen A/S som en virksomhed med store udviklingsmuligheder. Der ligger trods krisen fortsat store muligheder indenfor råvarebranchen, ikke alene herhjemme, men også globalt. På baggrund af ekspertise og knowhow ser vi Terkelsen A/S som en af de væsentligste, danske aktører i genvindingsbranchen, udtalte Erik Jørgensen og købte 30 pct. af aktierne i den virksomhed, der hidtil havde været det pureste arvesølv for Terkelsen familien.

- Kapital skal der til, argumenterede Michael Terkelsen, da han i 2008 lagde roret skarp til styrbord og satte kursen væk fra rollen produkthandler og lavteknologisk leverandør af let forarbejdede skrotmetaller til specialiserede genvindingsindustrier som Stena Metall, H.J.Hansen og Uniscrap.

I stedet indledte Terkelsen A/S sin egen udvikling hen imod sådan en tilværelse. Terkelsen A/S sagde farvel til produkthandelen og åbnede døren til et nyt liv som højt specialiseret genvindingsindustri med totale løsninger til industri, kommuner, landbrug og værksteder: Har I varerne, så har vi kompetencen til at indsamle, forarbejde og afsætte dem!

## Imponerende resultater

- På bare et år har vi skabt imponerende resultater, vurderer Jytte Flintegaard, Terkelsen A/S. Med en lang historie i genvindingsindustrien er hun som Terkelsens miljø- og markedschef selv et af de skarpe våben i den kamp, der nu er fløjet i gang. Ekspansionen sker fx i form af specialudviklede indsamlingskøretøjer med verificerede vægte, så bilernes kapacitet kan udnyttes fuldt ud. Det giver en flot fleksibilitet med hurtige reaktionstider og omgående kvittering for indvejede leverancer. Sammen med et korps af chauffører til at køre dem med tjenstvillighed og kompetence som de fornemste discipliner er der lagt op til et stærkt Terkelsen-koncept.

- Men i det hårde skrotmarked skal mere til end det, noterer Jytte Flintegaard. Der skal masser af rådgivning og viden i den samlede pakke, så virksomheden hos os kan få løst alle de udfordringer, de ikke selv kan levere svaret på. For eksempel når Terkelsen hjælper sin industrikunde med at opsamle og bortskaffe en giftig cocktail af skæreolie og vand, der tidligere havde en ubehagelig tendens til at lække fra dobbeltbundede containere til drejespånere. Nu har kunden fået nye og tættere containere, samtidig med at væskemixet pumpes bort fra containerens dobbelte bund og over i sin egen - tætte - tank. Resultat: Oliespild slut!

## Den nye duks

- Skrotbranchens rolle som klassens slemme dreng er godt på vej til at blive afløst af

en ny tilværelse som den ordensduks, der viser andre veje til det sunde miljø og den klimarigtige løsning, påpeger Jytte Flintegaard, men vedgår samtidig, at det ikke er den karakterbog, branchen oftest har bragt hjem. Genvindingsindustrien har stadig dybe ridser i imagelakken. Men bare vent, lover miljøchefen; tiderne er under hastig forandring. Det er de, fordi Terkelsen A/S har påtaget sig ansvaret som en højt specialiseret råvareleverandør, mens man røgter en skrækindjagende opgave i et samfund, plaget af enorm affaldsproduktion: - Affald som begreb bør defineres på ny, opfordrer Jytte Flintegaard. En populær definition er for eksempel, at affald er spildprodukter som ikke kan bruges til andet end fyld på lossepladser eller til bortskaffelse ved afbrænding. Men hvis organisk affald bruges til biogasproduktion, papir, pap, plast og glas genvindes og Terkelsen A/S bruger alle sine kompetencer på at sende genvundet metal tilbage i smelteovnene, hvad bliver så til overs til lossepladsen?

- Affald i den gammeldags betydning af ordet bør begrænses til noget komplekst kemisk eller elektronisk, som selvfølgelig stadig skal behandles med specialviden og professionel omsorg; resten, understreger Jytte Flintegaard, det er ikke affald. Det er råvarer!

## Specialopgaver

Vinden var i ryggen, da Terkelsen A/S i 2008 besluttede sig for at spise kirsebær med de største i genvindingsbranchen. En strategisk alliance med en international goliat på det globale genvindingsmarked kom godt fra start. Det var i det samarbejde, Terkelsen bl.a. fandt sine eksportmarkeder. Det er også i den dialog, man kan opsøge sjældne kunder til specialaffald af den type, der opstår fra tid til anden.

Jytte Flintegaard: - Der findes nemlig langt flere slags specielle restprodukter - dem, vi kalder råvarer - end nogen af os har fantasi til at forestille sig. Når specialopgaverne så dukker op, er det vores opgave at finde de partnere, der kan levere løsningerne. Også i den sammenhæng er genvindingsindustri noget ganske andet end skrothandel! Det er ren viden! Terkelsen skal have hovedet med sig og kompetencerne på plads for at levere de kvalificerede løsninger.

- Og det har vi, understreger Jytte Flintegaard.



Fra Terkelsens lagerplads for såkaldt bonusjern: Med grab og skrotsaks parteres og sorteres jernet, så det får den korrekte kvalitet inden eksporten ud af landet, typisk til europæiske aftagere. Genbrugsjern koster samfundsøkonomien under det halve af nyt jern, oplyser Terkelsen A/S.

Samtidig havde Terkelsen A/S ikke oparbejdet kolossale råvarelagre som de ældre kolleger, da tiderne blev ringere; og de lagre, der trods alt var, blev realiseret i tide. Dermed undveg Terkelsen de enorme tab, der ellers i denne tid kendetegner genvindingsbranchen - Ikke kun ved et kæmpeheld, men også med nogen forstandighed, mener Jytte Flintegaard med roser til chefen: Michael Terkelsen havde været med længe nok til at se tegnene, da priserne begyndte at falde. I lyset af en buldrende højkonjunktur var verdensmarkedets skrotpriser i det første halvår af 2008 steget hæmningsløst for til sidst at slutte på et historisk højt niveau midt på sommeren. Nu var der langt ned! Først hen mod slutningen af dette år rettede priserne sig så meget, at handelen på ny kom i gang, omend nu i et marked med nervøse og pludselige prisudsving i både op og ned.

- Den udvikling vil med sikkerhed fortsætte en rum tid endnu, vurderer Michael Terkelsen.

## Logistiksystem

Imens man slikkede sår de fleste andre steder i genvindingsbranchen, kunne de hos Terkelsen glæde sig over indkøb til faldende priser og et logistiksystem, der forbløffende hurtigt beviste sin værd: 16 lastbiler der flinkt og gnidningsfrit betjener stadigt flere tilfredse kunder, små og store. Vel fungerende faciliteter i

Vejen er blevet suppleret af flere kajarealer på Kolding havn og en hal til industrispåner som supplement til den allerede eksisterende lagerplads fra Yvonne og Kjeld Terkelsens storhedstid. I Korsør er en ny havneservice snart på plads: - Nemme, enkle processer med færrest mulige omladninger, korte køretider og miljørigtig logistik med direkte lastning til de europæiske markeder er noget, kunderne sætter pris på, præciserer Michael Terkelsen. Og han hviler ikke på de laurbær. For ved Langeskov på Fyn er en spritny lagerplads under etablering med en hastighed, så snoren til de ikke færre end 15.000 m2 kan klippes allerede i det tidlige forår. Og ambitionerne er tårnhøje, lover Jytte Flintegaard med øjet rettet mod forbilleder fra den eksempelvis velafrettede tyske genvindingsbranches lagerpladser. De rene, snorlige arealer ligner arkitekt tegnede grundplaner til boligbyggeri i luksusklassen:

- Duksen, glæder Michael Terkelsen sig, budgetterer med at nå en 2010-omsætning på 100.000 ton. Det er aldrig sket før.

Den vil i så fald rykke Terkelsen A/S op i superligaen og tæt på det mål, Michael Terkelsen satte sig i 2004. Fire gange siden har hans virksomhed været blandt Børsens sprælske gazeller; senest i 2008.

Den springer nok igen til næste år.



Jytte Flintegaard, miljø- og markedschef hos Terkelsen A/S: - Rådgivning om specialaffald er en stor del af vort servicekoncept.