

Vindmøller:

Vindmøller er som virksomheder, de skal drives effektivt

Dansk udvikler og udbyder af vindmølleprojekter tilbyder med succes også at administrere møller

Af Jesper Winther Andersen

I 2008 købte det tyske forsikringselskab Allianz vindmølleparken Schönwalde af Global Wind Power, der som en del af aftalen er ansvarlig for den tekniske og finansielle projektadministration af de 11 vindmøller. Den tekniske projektadministration i Danmark er primært ansvarlig for driften af vindmøllerne efter idriftsættelsen. Dette arbejde udføres af faglært personale og gennem en professionel tilgang til vores ProPartners. Den tekniske administration omfatter WTG overvågning samt vedligeholdelse af infrastruktur og vedligeholdelse og administration af service- og forsikringsaftaler. Det omfatter også teknisk analyse for at opnå en optimal drift og et højt informationsniveau til kunden. Finansiell administration omfatter godkendelse og kontrol af værdikuponer, opfølgning på juridiske aftaler, betaling af fakturaer, afregning af moms, månedlig indberetning, årsafslutninger, budgettering, kontakt med de tyske myndigheder og afholdelse af investormøder m.v. Schönwalde vindmøllepark i den tyske delstat Brandenburg blev bestilt i december 2007 og består af 11 Vestas V90 2 MW vindmøller.

-Min rolle i Allianz er effektivt at forvalte vores investeringsaktiver for at sikre en optimering af afkast. For at gøre dette effektivt har jeg valgt at samarbejde med tredjeparts operative ledere. Jeg er over-

bevist om, at de tekniske og kommercielle ydelser fra Global Wind Power sikrer, at Schönwaldes aktiver forvaltes korrekt. De er lydhøre, effektive og giver nøjagtige oplysninger. Kommunikationsprocessen, som jeg synes er så vigtigt, er ligeledes god, siger John Matthew, Vice-president for Asset Management, Allianz Specialisered Investments Limited.

De ydelser, som Allianz, der er verdens næststørste forsikrings- og finansvirksomhed, køber hos Global Wind Power, er Technical & Commercial Management (TCM). TCM er det tredje led i Global Wind Powers værdikæde, der som de to første led har "Greenfield" (udvikling og planlægning af vindmølleprojekter) og "Turnkey" (realisering af vindmølleprojekter).

-Vores viden, erfaring og praktiske kompetencer inden for TCM har til formål at optimere kundernes vindmølleinvesteringer. Vi påtager os ansvaret for, at vindmølleprojekterne administreres optimalt både teknisk og økonomisk, oplyser Hans Erik Christensen, der er chef for TCM-afdelingen under Global Wind Power A/S.

Global Wind Power administrerer projekter for mere end 400 kunder. Fra store vindmølleparker til enkeltstående møller.

-Vi tilbyder TCM af vindmølleprojekter - også selvom vi ikke har udviklet projektet. bidraget med første og andet led i værdikæden, pointerer Hans Erik Christensen.

Møllerne skal køre

-Vi arbejder på vegne af kunden i alle driftsspørgsmål i forhold til vindmølleproducenten (Vestas), myndigheder, lodsejere, forsikringselskaber, ser-

viceselskaber, revisorer, banker med flere. Arbejdet foregår i henhold til en specifik aftale med kunden. Vi har opdelt TCM i tre opgaveområder - Technical Management, Financial Services og Accounting Services, oplyser Hans Erik Christensen.

Technical Management omfatter overvågning, eftersyn og eventuel fejlretning af vindmøllerne - og der er løbende kontakt med vindmølleproducenten (Vestas). Technical Management sørger endvidere for, at eventuelle forsikringsberettigede skader bliver anmeldt og afviklet i forhold til forsikringselskabet.

Financial Services omfatter en række finansielle investerservices som f.eks. bogføring, momsafregning, fordeling af el-indtægter og udgifter. Det er også Financial Services, der forbereder Global Wind Powers årlige investormøder.

Accounting Services omfatter udarbejdelse af årsregnskaber, budgetter og selvangivelser. Sammen med Financial Services har Accounting Services endvidere ansvaret for kontakt til de lokale myndigheder.

-Technical Management har hovedansvaret for at vindmøllerne fungerer optimalt og producerer flest mulige MWh. Afdelingen omfatter specialuddannede mølleteknikere og driftsingeniører, der analyserer den daglige online-rapportering og er klar til at handle og iværksætte de nødvendige initiativer ved selv den mindste fejlmelding, forklarer Hans Erik Christensen.

Afdelingen for teknisk administration er typisk i daglig kontakt med de lokale driftsledere for at sikre, at vindmøllerne yder bedst muligt i forhold til den aktuelle vejr- og vindsituation.

-Den tekniske administration handler også om at sikre vedligeholdelse af mølleområdets infrastruktur. Det er af afgørende betydning, at tilkørselsveje og møllepladser er velholdte og fremkommelige på alle årstider, oplyser Hans Erik Christensen og tilføjer:

-Vi har fokus på at finde de helt rigtige, lokale driftsledere til alle mølleparker. Det er typisk teknikere med en god forståelse for elektronik og mekanik, som vi giver en grundig oplæring i vindmølle-teknikken. Den lokale driftsleder har adgang til samme online overvågning som Technical Management i Danmark. Dertil kommer værdien af den fysiske tilstedeværelse - erfaringerne viser, at hyppige besøg i



Alle vindmøller under Global Wind Powers Technical Management får et større servicetjek to gange om året. Inspektionen foretages af vindmølleproducentens serviceteam i samarbejde med Global Wind Powers egne teknikere. Her ses et udsnit af møllerne ved Windpark Katzenberg i Tyskland. Vindmølleparken består af 14 møller af typen Vestas V52



Historien om Global Wind Power tager sin begyndelse i 2000, hvor Henrik Amby Jensen stiftede selskabet. I dag er Global Wind Power en af de førende udbydere af vindmølleprojekter.

-Hidtil har vi udviklet projekter, solgt og administreret dem, når de var klar. Halvdelen af medarbejderne i organisationen beskæftiger sig med drift - såvel teknisk som kommercielt. Vi føler os derfor rustet til også at tilbyde drift af vindmøller, som vi ikke selv har rejst. Populært sagt køber vores kunder ikke kun vindmøller - de køber også Global Wind Powers særlige kompetencer. Og dem er der godt bud efter, siger Hans Erik Christensen

vindmølleparken kan tage mange fejl og skader i opløbet. Med forebyggende vedligeholdelse kan man undgå, at møllerne tvinges til at stå stille i perioder med god vind.

Tænkt på det hele

I Financial Services tages der hånd om den daglige administration af kundens vindmølleinvestering. -Afdelingens største opgave er at håndtere de daglige økonomiske opgaver i de enkelte vindmølleelskaber, hvad enten det omhandler fordeling og kontrol af, at indtægterne matcher vindmøllernes faktiske produktion, godkendelse og betaling af fakturaer, eller den daglige ajourføring af bogholderiet, forklarer Hans Erik Christensen og fortsætter:

-Afdelingen har hele tiden fokus på, at alt i investorselskaberne kører som det skal - eksempelvis gennemgås alle ind-

komne fakturaer en godkendelsesprocedure før betaling gennemføres, ligesom der i afdelingen naturligvis er funktionsadskillelse mellem bogholder og betaler.

Afdelingen sørger desuden for, at kunderne altid har mulighed for at følge med i eksempelvis udgifterne i deres vindmøllenselskab, idet samtlige bilag i deres investering gøres tilgængelige via vores investersider. Medarbejderne i denne afdeling håndterer ligeledes alle selskabets indgåede kontrakter og aftaler med alt fra lodsejere til lokale og nationale myndigheder.

-I Accounting Services udarbejdes skræddersyede økonomiske rapporter, så investorerne hele tiden kan følge den økonomiske udvikling af deres investering, hvad enten det er til eget brug eller til brug for långivere, myndigheder, revisorer etc. I rapporteringerne holdes der i høj grad fokus på investorernes behov, mens de naturligvis altid udarbejdes i respekt for den lokale lovgivning.

Afdelingen sørger for at udarbejde årlige budgetter indeholdende bl.a. årets forventede afkast samt likviditetsprognose. Efter årets slutning udarbejdes udførlig årsrapportering indeholdende bl.a. resultatopgørelse, balance og pengestrømsopgørelse, samt en sammenholdelse af vindmøllens tekniske produktion med det økonomiske afkast. Årsrapporten aflægges efter eget valg på dansk eller på engelsk.

Afdelingen sørger for al kontakt og samarbejde med de lokale skattemyndigheder i forhold til moms og skat.

Produktionsafhængig betaling

-Ønsker man at skifte et eksisterende vindmølleprojekt til TCM hos Global Wind Power, så er vi behjælpelige med alle aspekter i forbindelse med flytningen. Uanset projektets størrelse, så sørger vi for, at vindmøllelejereren får alle fordelene. Vi oplever da også en god tilgang af kunder, endda af

kunder som har erhvervet deres vindmølleprojekt gennem en anden udbyder. Vi ser sådan på det, at kan vi ikke sikre vores kunder en ekstra værdi, så har vi ingen berettigelse, pointerer hans Erik Christensen.

Global Wind Power A/S, der er en 100 % danskejet koncern med speciale i at udvikle, gennemføre og administrere vindmølleprojekter. Vindmøllerne udbydes til danske såvel som udenlandske investorer. - Foruden vores kompetencer er det vores værdier, vi vælges på. Vi har defineret fire kerneværdier, som er, at vi er empatiske, fokuserede, dynamiske og engagerede. Vi er indlevende og ser alle detaljer med både investor- og partnerøjne. Ansvarlighed er en naturlighed. Vi er målrettede og resultatorienterede. Vores kultur sikrer rum for at være fremsynede og tænke nyt, forklarer Hans Erik Christensen.

-Vi tager ejerskab i alle opgaver og projekter. Vi er topprofessionelle hele vejen rundt og har viljen til at finde de optimale løsninger. På grund af vores størrelse og ekspertise taler vi med en større stemme, når vi forhandler med for eksempel forsikringselskaber og myndigheder. Vores tilbud på markedet må betragtes som State of the Art, og vores Track Record viser da også, at de møller, vi administrerer, er til rådighed 98 procent af tiden. De er med andre ord klar, når vinden blæser, pointerer Hans Erik Christensen, der har hele Europa som arbejdsplads.

-Vi administrerer projekter i Tyskland, Frankrig, Rumænien og Bulgarien. Polen og Tjekkiet kan blive de næste lande, vi etablerer os i. Vi kommer med vores ekspertise, men sætter os ind i kulturen i de enkelte lande. Det er medvirkende til vores succes. Men det tæller også, at vi har valgt at være provisionslønnede. Når vinden ikke blæser, tjener hverken kunden eller Global Wind Power penge. Det synes vi er en ordentlig måde at gøre det på, understreger Hans Erik Christensen.



Global Wind Power har hovedkontor i Thisted og har siden 2000 opført mere end 200 vindmøller med en kapacitet på over 380 MWh. Organisationen har afdelinger i Herning, Tyskland, Bulgarien, Rumænien og Frankrig og beskæftiger 70 medarbejdere, heraf de 16 i udlandet. TCM-afdelingen ligger i Herning og på billedet ses et udsnit af de medarbejdere, som administrerer vindmøller