

Produktionen sluttede med ansvar og værdighed

I samarbejde med bl.a. genvindingsvirksomheden Terkelsen A/S ryddede Indiana Tube op efter sig i et moderne industri kvarter i Kolding

Af Poul Sabroe
Foto: Terkelsen A/S m.fl.

Indiana Tube var i en årrække en fremgangsrig produktionsvirksomhed i Kolding. De amerikanske ejere Handy & Harman producerede højkvalitets stål rør til bl.a. køleindustrien. Indtil international udvikling gik det danske datterselskabs konkurrencesituation imod, beskæftigede Indiana Tube over 60 medarbejdere.

Men i 2009 var det slut. Beslutningen blev truffet. Indiana Tube Danmark skulle lukke.

- Og det skulle ske i samme ånd, som vi havde drevet virksomheden: Med ansvarlighed overfor mennesker og miljø, beretter Curt Hasseriis, som var virksomhedens ansvarlige indenfor flere discipliner: Økonomi, IT, personale, indkøb - og altså også miljø. Indiana Tube er miljøcertificeret efter ISO 14002.

Var du CSR-chef?

- Man kan jo kalde det, hvad man vil, svarer Curt Hasseriis, men det handler alt sammen om at agere med en hæderlig etik og moral.

Også når man skal lukke?

- Specielt, når man skal lukke virksomheden; for begås der fejl her, hvem er så ansvarlig, når der er lukket og slukket. Indiana Tube havde en miljøpolitik i drift. Den var vi også tro imod, da vi skulle lukke.

Indiana Tube A/S

Green Network er et regionalt netværk af ca. 300 offentlige institutioner og virksomheder samt kommunerne Hedensted, Vejle, Kolding, Middelfart og Fredericia, der siden 1994 har arbejdet sammen om at gøre det bedre, når det gælder miljø, arbejdsmiljø, socialt engagement og sundhed. Netværket er åbent for alle typer virksomheder inden for alle brancher: små og store, produktion og service, institutioner og forsyningsvirksomheder, landbrug og dambrug. Samarbejdet bygger på dialog, frivillighed og forpligtelse.

Terkelsen A/S

Terkelsen A/S er industriens foretrukne partner, når opgaver vedr. produktionens restprodukter skal løses. Genvinding og handel med jern - og metalkrot udgør hovedparten af aktiviteterne, og Terkelsen A/S er i dag en af de førende aktører indenfor dette område. Terkelsen behersker alle discipliner indenfor jern - og metalkrot: Rådgivning om proces og metode, indsamling og sortering, transport, håndtering, bearbejdning og afsætning. Terkelsen A/S har en topmoderne vognpark.

Hvor omfattende var opgaven?

- Produktionshallen var på 4500 m², og vi fremstillede 175.000 km stål rør om året, da vi var på toppen (4,5 gange rundt om Jorden). Så der var lidt at gå i gang med. Maskiner og rørværker kunne vi afsætte til underleverandører og konkurrenter; men derefter var der mange restfraktioner, som vi skulle sortere og enten genvinde eller bortskaffe.

Hvordan løste I den opgave?

- Ved bl.a. at vælge partnere med viden, som vi ikke selv besad. Sådan skaber man udvikling: Ved at søge hjælp hos partnere med kompetencer, der matcher opgaven. De fleste af dem kendte vi i forvejen fra dagligdagen på Indiana Tube. Vi vidste, vi kunne stole på dem. For det havde vi jo reelt gjort hele tiden. Det var vigtigt for os, for Indiana Tube førte en skarp miljøprofil, bl.a. som fremtrædende medlem af

det lokale netværk Green Network. Indiana Tubes direktør, Kaj Deleuran, var endog formand for netværket.

Netværk

Hvad var det, I til sidst skulle have hjælp til?

- Det var de sidste rester fra stålspåner til vand med olierester i, kasserede kontormøbler, emballager og andet. Her valgte vi en partner, som vi vidste kunne løse den ikke helt enkle opgave, nemlig Terkelsen A/S i Vejen. Gennem sit netværk kunne Terkelsen løse en række opgaver; vi var trygge, for vi vidste, at denne partner havde de rigtige afsætningskanaler til det hele. Og at skabe den samlede løsning med respekt for omgivelserne var vores ubetingede ønske.

Førte I tilsyn?

- Det gjorde vi da, men i bedste forståelse og ad dialogens vej. Terkelsen har en lang erfaring indenfor indsamling og behandling af enhver form for metalkrot. Selv siger de, at der ikke er noget spørgsmål i det område, de ikke har svar på. Hvis der skulle være et, må jeg sige, så har vi ikke fundet det!

Vi bliver jo også kigget efter i sømmene af Kolding kommune, men også her har vi altid betragtet det kommunale tilsyn som en servicefunktion, en partner i processen. Og når vi valgte Terkelsen, så var det jo fordi netop den virksomhed besidder en viden, vi ikke selv har. Ikke bare om at transportere, forarbejde og afsætte varerne, men også om de værdier, som de repræsenterer.

Afregning

Hvilke værdier?

- Det er Terkelsens modus operandi. Virksomheden bidrager



Indiana Tube ligger i et industri kvarter i Kolding. I et samarbejde med flere partnere blev ejendommen ryddet og rengjort, da produktionen af stål rør til køleindustrien var ophørt. Terkelsen A/S var en af dem.

med sin viden og kompetence om de forskellige fraktioner og, hvordan de skal behandles. Men omkostningen for ydelsen er ikke beregnet som et konsulenthonorar; i stedet er den en pris, som Terkelsen betaler for de varer, vi leverer. Nogle af dem har positiv værdi, andre negativ; det spejles på fakturaen. I en så stor sag som denne med så betydeligt et element af oprydning er saldoen naturligvis negativ, men Terkelsen var med til at sørge for, at alt, der repræsenterede en værdi, også faktisk bidrog positivt på bundlinjen.

Hvad er din vurdering af slutresultatet?

- Vi er meget tilfredse med det, vi afleverer efter vores tid i Kolding. I vores store produktion var vi med til at forbruge verdens ressourcer, ikke mindst i form af energi. Det kunne ikke undgås. At der var en regning at betale til sidst, var forventeligt. At lukke og slukke på samme hæderlige måde, som vi drev virksomheden, lå os meget på sinde. Det hele er et spørgsmål om holdning. Og om vilje. Den havde vi. Og vore partnere.



Terkelsen A/S er certificeret efter flere miljøsystemer, bl.a. ISO 14001.



Metalskrot udgør en væsentlig del af omsætningen i Terkelsen A/S.



Terkelsen A/S råder over en moderne vognpark og containere til ethvert formål.

- Indiana Tube Danmark A/S arbejder bevidst med arbejdsmiljøet samt både det interne og eksterne miljø på en sådan måde, at selskabet er en troværdig samarbejdspartner og fremstår som en sund og sikker arbejdsplads.
- Indiana Tube Danmark A/S integrerer miljøhensyn i bredeste forstand i det daglige arbejde og prøver til stadighed at forbedre selskabets evne til at beskytte miljøet.
- Produktionen gennemføres med betydelig hensyntagen til både det interne og eksterne miljø.
- Indiana Tube Danmark A/S vil sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø for alle ansatte - samt opmuntrer alle initiativer som forbedrer eller sikrer arbejdsmiljøet. Der er sat kvalitative og kvantitative mål for forbedringen af arbejdsmiljøet.
- Indiana Tube Danmark A/S fokuserer på en minimering af affaldsmængder på alle områder og søger til stadighed at reducere forbruget af energi.